



Agri
Coll

PRÉSENTATION DES FICHES THÉMATIQUES DU PROJET AGRI-COLL

Cette série de 11 fiches thématiques a été construite dans le cadre du projet Agri-Coll, dont l'objet est d'apporter des réponses aux enjeux spécifiques de l'installation agricole en collectif.

Les partenaires du projet (les ADEAR d'Ariège, du Gard, du Lot, de la Lozère, du Tarn et du Tarn et Garonne, l'ARDEAR Occitanie, l'ATAG, Gaec et Sociétés, TDL LR, TDL MP et la FDcivam du Gard) ont ainsi créé des espaces d'échanges et de diffusion des connaissances sur les projets agricoles en collectif, et de co-construction de parcours et d'outils d'accompagnement.

QUELQUES MOTS D'INTRODUCTION SUR CES FICHES THÉMATIQUES

L'installation en collectif attire de plus en plus de porteurs de projet agricole. Ces projets prennent des formes très variables : sociétés agricoles classiques GAEC, EARL, SCEA, mais aussi SCOP, entraide, banques de travail, coopératives de production, associations agricoles, etc. Ils sont pour beaucoup menés par des personnes qui s'installent généralement hors cadre familial (HCF). La dimension collective est une valeur fondatrice de leur projet ; ils le construisent ensemble avec des objectifs professionnels définis et négociés en amont de l'installation.

Ces nouvelles formes de fermes installées en collectif constituent une opportunité pour faire face à plusieurs enjeux du renouvellement des générations agricoles et de la durabilité des systèmes d'exploitation agricoles. Mais elles posent aussi des questions spécifiques. Le projet Agri-coll a essayé d'en traiter certaines. Ces fiches thématiques visent à partager le résultat de ce travail.

Tous les éléments de présentation de ce projet, tout ce qui a été produit pendant sa mise en œuvre, et plus encore est consultable ici : <https://www.agri-coll.xyz>



© Guillaume Massein

Par "fermes installées en collectif" on désigne des collectifs rassemblant au moins deux personnes (non issues de la même famille) qui sont installées ensemble sur un même lieu avec une mise en commun totale ou partielle des moyens (matériels et/ou humains de production, de transformation et de commercialisation via une ou plusieurs structures exploitantes).

Des fiches pour qui ?

Ces fiches sont destinées à la fois :

- Aux porteuses et porteurs de projet d'installation agricole pour les aider dans leurs réflexions et cheminement vers un projet d'installation en collectif ;
- Aux paysannes et paysans installés en collectif, dans le travail de consolidation et d'animation de leur groupe ;
- Aux paysannes et paysans qui souhaitent ouvrir leur ferme et lui donner une dimension collective en accueillant des porteurs de projets ;
- A celles et ceux qui les accompagnent dans la construction et la consolidation de leurs projets (en émergence, en pleine évolution, qui vivent des difficultés, lors d'un conflit, qui vivent des entrées et sorties...).

Des fiches élaborées comment ?

Ces fiches ont été élaborées au cours de 6 journées de travail en groupe, qui ont réuni à chaque fois de 20 à 30 porteurs de projet d'installation agricole en collectif, membres de collectifs en place, salariés et bénévoles de structures d'accompagnement.

Ces fiches n'ont pas prétention à être des fiches d'"expert" mais reflètent la teneur des questionnements, retours d'expérience et pistes de réflexion échangés au cours de ces 6 journées.

En s'appuyant sur la diversité des formes et fonctionnements rencontrés et le foisonnement de questionnements, ces fiches ne proposent pas de solutions toutes faites. Elles cherchent avant tout à guider les réflexions, attirer l'attention sur des éléments à prendre en compte, donner à voir des solutions pratiques expérimentées sur le terrain. En brossant un panel de ce qui existe, des questions à se poser, des erreurs fréquentes et évitables, nous espérons donner des clés à ceux qui veulent vivre l'aventure du collectif.

Contenu des fiches

Les fiches ont été regroupées sous trois thématiques dominantes :

Sur le thème de l'émergence des collectifs :

- Mieux se connaître pour mieux se confronter au collectif
- Rencontrer ses associé.e.s
- Le collectif face au lieu

Sur le thème de la dimension humaine :

- La gouvernance
- Les règles de fonctionnement
- Je-Nous, une articulation dans le groupe...

- Les frontières dans tous leurs états dans le collectif
- La communication
- les principales causes de "foirage"

Sur le thème des statuts :

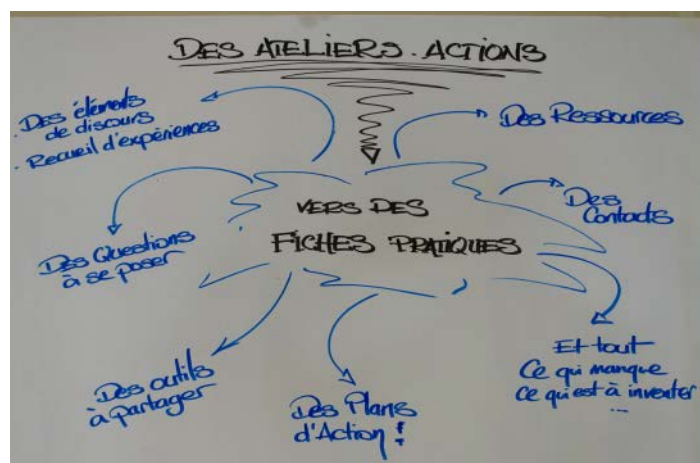
- Une aide au choix des statuts juridiques en collectif
- Les statuts pour se tester en collectif

Les thèmes abordés dans ces différentes fiches se recoupent. Il n'a pas toujours été simple d'en délimiter le contenu. Vous trouverez donc un certain nombre de redites (le moins possible) et surtout de nombreux renvois d'une fiche à l'autre.

Ressources

Nous avons fait le choix de rester assez limités dans les ressources présentées dans ces fiches. A défaut de ne pas pouvoir être exhaustif, nous avons fait le choix de ne pas privilégier certaines démarches par rapport à d'autres bien qu'elles aient été citées lors des groupes de travail (CNV...).

Pour chaque fiche, nous avons présenté ceux des partenaires du projet qui offrent des possibilités d'accompagnement, d'événements ou de formations en lien avec la thématique. Le cas échéant, nous avons cité un intitulé de formation ou d'événement ayant déjà eu lieu pour aider les lecteurs à imaginer ce qui existe. Les programmes de formation de ces structures évoluent au fil des années, et des sollicitations. N'hésitez pas à les contacter pour connaître leur programme de formation et leur suggérer les contenus !



PRÉSENTATION DES PARTENAIRES DU PROJET



Les Adear en Occitanie sont des associations départementales rassemblées au sein de l'Ardear Occitanie. Elles ont été créées dans les années 90 par des paysans soucieux d'ouvrir le monde agricole à ceux qui n'en sont pas issus, et se sont construites en accompagnant des porteurs de projet en installation progressive. Elles sont aujourd'hui reconnues pour leur expérience de terrain et poursuivent le développement de leurs activités dans le champ de la formation professionnelle, de la transmission agricole et de l'accompagnement des projets de territoire.

Contactez l'ADEAR-Terres Vivantes de votre département qui pourra vous proposer :

- des formations courtes pour approcher le métier de paysan, "créer son activité en agriculture", s'installer paysan", "de l'idée au projet". cf le catalogue de formation ici : www.agriculturepaysanne.org/formations/index.php
- un accompagnement spécifique en phase d'émergence, en individuel et/ou en collectif, pour explorer vos motivations, vos ressources, vos freins ;
- un accompagnement au test à l'association sur une structure existante, au travers du dispositif CEFI pour lesquelles les Adear sont labellisées ;
- un accompagnement relationnel pour la création ou le développement de votre projet collectif ;
- un accompagnement au chiffrage de projet, au montage de dossiers de financement

retrouvez les coordonnées de votre adear locale ici : www.agriculturepaysanne.org/Notre-reseau



GAEC & SOCIÉTÉS, association de dimension nationale, a pour mission de promouvoir l'agriculture de groupe en France et en Europe et de permettre l'épanouissement professionnel des associés par l'échange et le partage dans la réalisation de leur métier. GAEC & Sociétés propose des formations aux conseillers et animateurs d'organisations professionnelles agricoles (à l'accompagnement relationnel, à la médiation, ...) ainsi qu'un service de supervision. L'association développe actuellement une expérimentation sur le "Droit à l'essai" pour offrir aux futurs associés l'opportunité de

se tester. Il s'agit notamment d'identifier les statuts juridiques à adopter pendant cette période d'essai.

<http://www.gaecetsocietes.org/>

Vous trouverez notamment sur ce site sous l'onglet "accompagnement humain-centre de ressources":

- un annuaire d'accompagnateurs et médiateurs spécialisés dans les groupes agricoles et accrédités par GAEC et Sociétés
- un espace documentaire avec de nombreuses ressources sur les relations humaines en sociétés



L'A.T.A.G. est une association créée par des agriculteurs en 1993 afin de promouvoir l'agriculture de groupe et accompagner des projets collectifs (en famille, entre tiers, en couple). Nous intervenons dans les domaines de l'organisation du travail, de la communication et des relations humaines à toutes les étapes de la vie d'un groupe.

Nous réalisons :

- des accompagnements personnalisés (entretiens individuels et collectifs, médiations, conseils...),
- des formations catalogue en s'appuyant sur nos compétences spécifiques à l'humain mais aussi l'expertise d'autres intervenants pour les aspects juridiques et économiques. Ex : S'installer et travailler à plusieurs, Travailler en couple, Préparer le départ d'un associé, S'installer en SCOP, Améliorer la communication au sein de son groupe, Prendre des décisions à plusieurs.
- et des formations-intra sur mesure à la demande de (futurs) collectifs agricoles ou d'autres groupes agricoles (magasins de producteurs, groupements d'employeurs etc.). Ex : Améliorer notre fonctionnement entre associés, Améliorer notre organisation du travail, Se préparer à rechercher et accueillir un associé, Intégrer un nouvel associé...

Nous sommes basés à Albi (Tarn) et intervenons sur la plupart des départements d'Occitanie.

<http://atag.agriweb81.com/>



Languedoc-Roussillon

Terres De Liens est un mouvement citoyen national œuvrant à la protection des terres agricoles et cherche à faciliter l'accès au foncier pour les porteurs de projet. Le réseau associatif TDL fait appel à la Foncière, outil d'épargne solidaire et d'investissement ouvert aux citoyens : le capital accumulé permet d'acheter des fermes pour y implanter des activités agri-rurales diversifiées, et à la Fondation reconnue d'utilité publique, est habilitée à recevoir des dons, legs et donations de fermes et garantit l'usage responsable des terres à très long terme. En Occitanie Terre de Liens accompagne les paysans pour leur accès à la terre. Plusieurs fermes TDL en Occitanie sont en collectif.

<https://terredeliens.org/>

Tél. : 09.70.20.31.18- occitanie@terredeliens.org



La Fédération Départementale des CIVAM du Gard est une association qui œuvre pour le développement d'une agriculture durable et pour maintenir le dynamisme des territoires ruraux. Depuis plus de 50 ans, nous fédérons des agriculteurs, des collectifs, des groupes CIVAM locaux et des citoyens autour de projets variés : agroécologie, agriculture biologique, compostage à la ferme, accompagnement à la création d'activités agri-rurales, développement des circuits courts, alimentation locale, agritourisme, accueil pédagogique à la ferme... Les collectifs accompagnés peuvent être sous des formats variés : groupes CIVAM, GIEE (Groupement d'Intérêt Économique et Environnemental), associations, regroupements de producteurs autour d'une filière ou d'actions à mener en commun (commercialisation, transformation, diversification, etc.).

Agréée organisme de formation depuis de nombreuses années, nous proposons un catalogue de 50 à 80 formations par an, sur des thématiques diverses et selon des principes de co-construction, de partage d'expériences et d'échanges de pratique. Pour un collectif, des parcours de formation sur mesure peuvent aussi être élaborés.

Retrouvez toutes nos actions sur : www.civamgard.fr

Tél. : 04 66 77 1112 - Email : fd@civamgard.fr

LES RESSOURCES SUR CE THÈME

Auteurs et structures citées lors des journées de travail du projet :

Structures d'accompagnement :

- L'Université du nous : <https://universite-du-nous.org>
- <https://hum-hum-hum.fr/>
- L'école de la facilitation à Bordeaux
- Les accompagnateurs et médiateurs accrédités par GAEC et Sociétés : http://www.gaecetsocietes.org/accompagnateurs-mediateurs-accredites_101.html

- ATCC Institut,
- Le cabinet Autrement Dit,

Autres ressources :

- le blog de Daniel Chernet : <https://verslacooperation.blogspot.com/>
- Video – la vie des nous : <https://vimeo.com/217094843>
- vidéos d'Yves le Guay et Danielle Guilbaud sur Agri learning
- et toutes les ressources présentées sur le site